

경기도사회적경제원 소개서

(재)경기도사회적경제원

I. 기관개요

1 기관 운영 기본방향

- (생태계 확장) 사회적 목적성을 추구하는 사회혁신 경제조직으로 생태계 확장
 - 기 제도화된 사회적경제기업을 넘어 소셜벤처 등 사회적가치 창출 지향하는 경제주체 육성
 - ESG실천하고자 하는 민간기업, 공공기관과 협업생태계 조성을 통한 시장 및 인프라 확대
- (문제해결 협업강화) 사회·환경 등 문제 해결중심의 사회혁신 경제조직 간 협업 촉진
 - 기후위기, 에너지, 농수산, 자원순환, 일자리 등 사회문제 테마별 협력 네트워크 활성화
- (지속성 제고) 정부재원 의존성 탈피, 민간 주도의 지속가능한 성장 환경 조성
 - 정부재원 의존성을 낮추고 투자금융 유입, 민간기업 동반성장, 주체간 협력을 통한 성장전략
- (기관운영 혁신) 관행적 공공기관 운영방식 탈피하여 사업 및 조직운영 혁신
 - 분야 전문 인력확보, 민간 전문조직 협업을 통한 사업혁신, 이해관계자 운영참여 구조 등

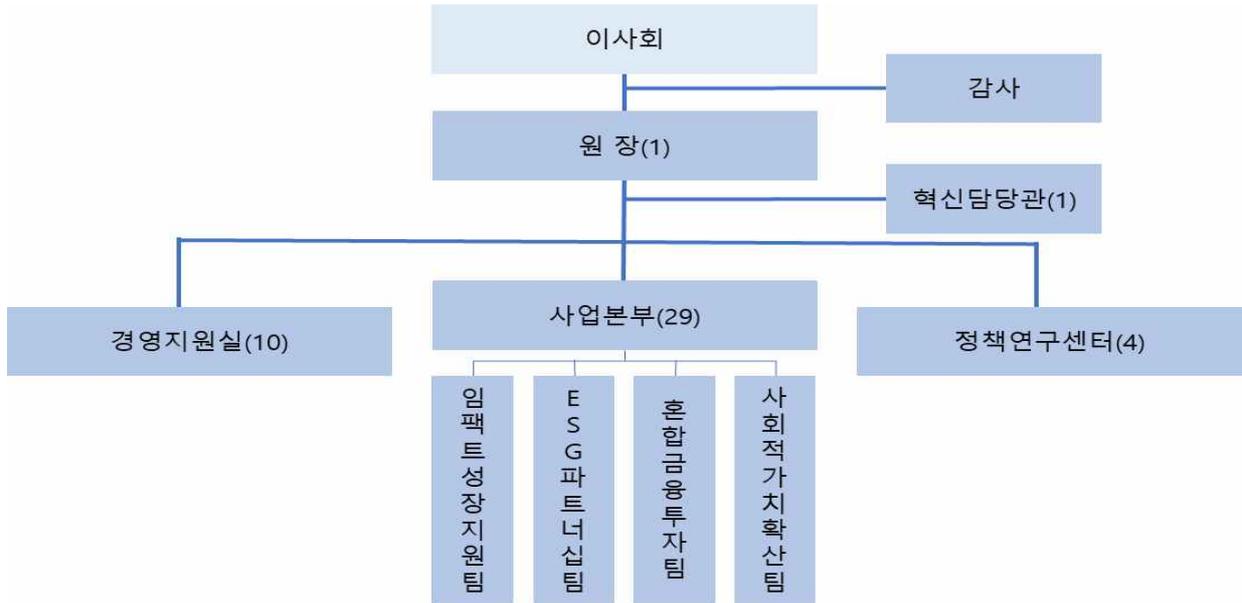
2 기관개요

- (기관명칭) 재단법인 경기도사회적경제원
- (설립일) 2022년 12월 27일
- (소재지) 경기도청 구청사 (수원시 팔달구 효원로1)
- (조직정원) 45명

구분	계	임원	일반직(38)							연구직(3)			공무직
		원장	1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급	선임 연구위원	연구위원	연구원	
정원	45	1	1	2	4	7	8	10	6	1	1	1	3

- (기능 및 역할) 사회혁신 경제조직의 협력적 동반자로서 생태계 조성의 중추기관
 - 다양한 테마별 사회혁신 경제조직의 발굴, 민간기업 ESG 연계 등 생태계 확장
 - 사회난제 해결중심 협업촉진, 혼합금융 활성화, 역량강화를 통한 사회적가치 확산

□ 조직체계 : 1본부(4팀), 1실, 1센터, 1담당관



□ 부서별 주요업무 분장

부서명		담당 사업내용
경영지원실(10)		기관 경영전략 수립, 도-도의회 대응, 경영평가관리, 인사노무, 재무회계, 시설자산관리 등
혁신담당관(1)		경제원 정책조정 및 대외협력 지원
사업본부(29)	임팩트성장지원팀(9)	사회혁신 성장지원 사업운영, 협동조합 지원, 지역균형발전 특화사업 추진, 마을기업 지원기관 운영
	ESG파트너십팀(6)	사회환경 난제 솔루션 디스커버리 프로그램 운영, ESG 마켓플레이스, 사회적경제 유통채널 협력사업
	혼합금융투자팀(7)	경기소셜임팩트펀드 조성운영, R&D기반 스케일업 사업, 사회적가치 측정평가
	사회적가치확산팀(6)	인재양성 프로그램 운영, 매거진 발간, 온오프라인 홍보, 컨퍼런스개최, 시민사회 네트워크 촉진, 사회혁신복합단지 활성화 프로그램
정책연구센터(4명)		정책개발 연구, 조사사업, DB구축, 정책사업 모니터링 평가, 각종 포럼 세미나 지원, 성과보고서 등

II. 운영체계 및 정책목표

미션	경기도민의 더 나은 삶을 위한 사회혁신경제 생태계 구축과 경기도에 ‘먼저 온 미래’를 국내에 전파하는 사회적 영향력 제고									
비전	경기도가 마주할 미래사회의 지속가능발전 과제를 민-관-사회혁신경제 조직이 함께 탐색하고 실험하도록 돕는 사회혁신경제의 중추기관									
핵심 목표	<div style="background-color: #d9e1f2; padding: 5px; margin-bottom: 10px; display: inline-block;">사회적가치 확산</div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="background-color: #d9e1f2; padding: 10px; border-radius: 10px; text-align: center; width: 30%;"> 사회혁신 경제주체의 확대 </div> <div style="font-size: 2em;">+</div> <div style="background-color: #d9e1f2; padding: 10px; border-radius: 10px; text-align: center; width: 30%;"> 민간·공공의 협력지원 연계 </div> <div style="font-size: 2em;">+</div> <div style="background-color: #d9e1f2; padding: 10px; border-radius: 10px; text-align: center; width: 30%;"> 용이한 자본조달 환경 구성 </div> </div>									
운영 전략	<div style="text-align: center; margin-bottom: 10px;"> 다양한 이해관계자 협업기반 사회적가치 실현활동 기반마련 시군 및 민간 중간지원조직 파트너십 강화를 통한 시너지 창출 </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid gray; border-radius: 50%; padding: 10px; text-align: center; width: 30%;"> 사회문제 테마별 네트워크 구축 </div> <div style="font-size: 2em; margin: 0 10px;">+</div> <div style="border: 1px solid gray; border-radius: 50%; padding: 10px; text-align: center; width: 30%;"> 비즈니스 솔루션 네트워크 결성 </div> <div style="font-size: 2em; margin: 0 10px;">+</div> <div style="border: 1px solid gray; border-radius: 50%; padding: 10px; text-align: center; width: 30%;"> 민관 지원 인프라 협력체계 구축 </div> </div>									
실행 과제	<ol style="list-style-type: none"> ① 사회적가치 창출을 목적으로 하는 다양한 경제조직의 발굴 육성 ② ESG추구 민간기업·공공기관 등 우호자원 연계를 통한 자생적 기반 구축 ③ 다양한 자본유입이 가능한 혼합금융 활성화 ④ 사회적가치의 지속확산과 생태계 역량강화 									
주요 사업	↑	↑	↑							
주요 사업	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #d9e1f2; text-align: center; vertical-align: middle;">① 과 제</td> <td> 1. 사회혁신경제 성장지원 2. 협동조합 지원 3. 지역 균형발전 특화 지원 ※ (별도) 마을기업 지원기관 운영 </td> </tr> <tr> <td style="background-color: #d9e1f2; text-align: center; vertical-align: middle;">③ 과 제</td> <td> 1. 경기소셜임팩트펀드 조성 2. R&D 기반 스케일업 지원 3. 사회적가치 측정평가관리 </td> </tr> </table>	① 과 제	1. 사회혁신경제 성장지원 2. 협동조합 지원 3. 지역 균형발전 특화 지원 ※ (별도) 마을기업 지원기관 운영	③ 과 제	1. 경기소셜임팩트펀드 조성 2. R&D 기반 스케일업 지원 3. 사회적가치 측정평가관리	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #d9e1f2; text-align: center; vertical-align: middle;">② 과 제</td> <td> 1. 사회·환경 난제 솔루션 디스커버리 2. 사회혁신경제 ESG 마켓플레이스 3. 사회적경제 유통채널 협력사업 </td> </tr> <tr> <td style="background-color: #d9e1f2; text-align: center; vertical-align: middle;">④ 과 제</td> <td> 1. 인재양성 프로그램 운영 2. 정책개발 연구기능 강화 3. 커뮤니케이션 및 협력활동 활성화 ※ (별도) 사회혁신복합단지 활성화 </td> </tr> </table>	② 과 제	1. 사회·환경 난제 솔루션 디스커버리 2. 사회혁신경제 ESG 마켓플레이스 3. 사회적경제 유통채널 협력사업	④ 과 제	1. 인재양성 프로그램 운영 2. 정책개발 연구기능 강화 3. 커뮤니케이션 및 협력활동 활성화 ※ (별도) 사회혁신복합단지 활성화
① 과 제	1. 사회혁신경제 성장지원 2. 협동조합 지원 3. 지역 균형발전 특화 지원 ※ (별도) 마을기업 지원기관 운영									
③ 과 제	1. 경기소셜임팩트펀드 조성 2. R&D 기반 스케일업 지원 3. 사회적가치 측정평가관리									
② 과 제	1. 사회·환경 난제 솔루션 디스커버리 2. 사회혁신경제 ESG 마켓플레이스 3. 사회적경제 유통채널 협력사업									
④ 과 제	1. 인재양성 프로그램 운영 2. 정책개발 연구기능 강화 3. 커뮤니케이션 및 협력활동 활성화 ※ (별도) 사회혁신복합단지 활성화									
거버넌스	도·시군 지자체 + 도의회 + 도민									

III. 23년 과제별 업무방침

1

사회혁신 경제조직의 발굴 육성

- 혁신성을 기반한 사회적가치 창출 지향 경제조직 확대 발굴로 생태계 확장
- 일반법인과 다른 협동조합 고유의 정체성(법체 조직) 강화를 통한 성장 지원
- 경기동북부 등 활성화 취약지역 집중지원을 통한 지역맞춤형 활성화 지원

1-1

사회혁신경제 성장지원

- 사회혁신 생태계를 주도할 **임팩트 지향조직 발굴 및 성장사다리 제공**
 - 기존의 사회적경제기업의 혁신성을 강화하고, 소셜벤처기업 등 사회적 가치를 지향하는 경제조직으로 적극 확대하여 **생태계 확장**
 - 프로그램 참여조직 ‘경기도 산업별 사회혁신 네트워크’로 조직화
- 1) **임팩트 테마별 엑셀러레이팅 지원**을 통한 사회혁신 경제조직의 육성
 - 환경, 일자리, 안전, 돌봄 등 우선 해결할 사회적가치창출 분야를 선정하여 전문 엑셀러레이터 기관과 협업하여 사회적경제 기업 육성
 - 엑셀러레이팅 기관별 사회혁신 가치를 추구하는 기업 인큐베이팅
 - 우수기업 및 성장성 높은 기업 대상 비즈니스 고도화 지원
 - ※ 매출 증대 + 일자리 창출 + 창업지원금 + 공간 + 투자연계 제공
- 2) **사회혁신 비즈니스 왕중왕 리그(IR ; Investor Relations)**로 투자 및 네트워크 장 마련
 - 시군 중간지원조직 발굴기업, 테마별 엑셀러레이팅 기업, 통합지원기관, 타 기관 육성 스타트업 등 경기지역 소재 사회적가치 지향조직 **비즈니스 피칭 기회 제공**
 - 우수 기업 선정 **사업개발비 지원**, 투자 전문기관 초청(임팩트투자사, 금융기관 등) **투자연계**, 참여기업간 네트워크 장 마련
- 3) **산업, 테마별 성공한 선배기업 멘토·멘티 매칭 지원**을 통한 성장 및 네트워크 촉진
 - 분야별 선도기업을 선정(5곳)하여 후발기업 성장지원 및 네트워크 강화
 - 신규 진입 후발기업과 공동과제(공동BM개발, 판로개척, 역량강화 등) 계획 실행
 - 임팩트 테마별 지속적 문제해결 역량강화와 비즈니스 기회의 확장 모색

1-2 협동조합 지원

- 협동조합의 특수한 정체성에 초점을 두고 역량강화와 비즈니스 규모화 지원
 - 1인1표제의 민주적 운영과 조합원 참여를 기반한 결사체 조직이면서 조합원의 필요와 욕구 해결이 비즈니스의 목적인 협동조합 정체성 구현 중요
- 1) 시군 행정, 중간지원조직 등 협동조합 지원 담당자 역량 강화로 현장민원 해소
 - 협동조합 제반업무를 담당하는 일선 담당자의 정기적 직무 역량강화 교육
 - 시군 행정 및 중간지원조직, 현장활동가와 적극 소통하며 협동조합 이슈와 현안 해결
- 2) 협동조합 특성을 반영한 성장전략과 규모화 지원으로 우수 협동조합 육성
 - 성장 잠재력이 있는 협동조합을 발굴하여 조직운영, BM개발 등 필요한 분야에 컨설팅, 사업개발비 지원을 통해 점프업(jump-up) 지원
 - 협동조합 특성을 반영한 프랜차이즈화, 전략적 제휴, 사업연합, 인수합병 등 다양한 방식 규모화 지원(시스템 구축 컨설팅, 사업개발비 등)을 통해 비즈니스 혁신

1-3 지역 균형발전 특화지원

- 경기 동북부권 등 사회적경제 비활성화 지역 밀착지원을 통한 균형발전 도모
 - 시군 사회적경제지원조직 미설치 지역(동두천, 연천, 가평, 광주, 의왕) 및 인적·물적 인프라가 부족한 경기북부 지역중심으로 사회혁신경제 생태계 활성화 지원
- 1) 지역의 특성에 맞는 사회혁신경제 생태계 조성에 필요한 사업 패키지로 지원
 - 북부권 임팩트 엑셀러레이팅, 종사자 역량강화 교육, 인식확산 홍보, 경영컨설팅 등 활성화사업을 사회적경제원 직접 또는 민간 지원조직 협력으로 추진
- 2) 청년중심 로컬크리에이터 양성 등을 통해 북부지역의 경쟁력있는 자원과 연계한 특화된 혁신 비즈니스 조직 발굴 육성
 - 예시) 워케이션 등의 관계기업 사업화, DMZ연계 생태관광 프로그램 운영 등

2

민간·공공 자원연계를 통한 자생적 기반 확장

- 다양한 사회환경 난제에 대응한 사회혁신경제 조직간 협업지원
- ESG추구 민간기업, 공공기관 간 연계를 통한 사회혁신경제 시장확보
- 유통 사회적경제 조직과의 협업을 통한 판로지원과 제품력 향상

2-1 사회·환경 난제 해결 프로그램

- 장기적이고 복합적 대응이 필요한 경기도 지역의 당면한 사회·환경 난제에 대응하는 창의·혁신적인 솔루션을 지원
- 공공기관-기업-사회혁신 경제조직 간 혁신적인 협업사업 아이디어 지원으로 지역사회문제 해결에 기여
 - 인구소멸지역 수요응답교통 전환, 배달라이더 안전, 시니어일자리, 자원순환 등
- 1) 초기 솔루션 디스커버리 지원으로 실증이 필요한 협업 아이디어 지원
 - 사회혁신 경제조직-기업-공공기관 간 컨소시엄 구성한 실증이 필요한 아이디어 단계의 협업사업을 선발하여 사업화 지원
 - 참여기업은 ‘경기도 산업별 사회혁신 네트워크’ 멤버십 부여하여 지속적인 관리 및 성장지원
- 2) 고도화 솔루션 디스커버리 지원으로 기본실증이 끝난 사업모델 스케일업 지원
 - 기본 실증데이터 확보된 사업모델의 본격적인 확대 실행 및 기술고도화 지원이 필요한 협업팀 스케일업 지원
- 3) 조직간 협업매칭을 위한 설명회, 워크숍, 매칭데이, 성과공유회 등 개최
 - 지역문제에 관심있는 사회혁신 경제조직, 민간기업, 공공기관 간 협업 구상 및 네트워크 형성을 위한 다양한 형태의 만남의 장 마련

2-2 사회혁신경제-ESG기업 연계 프로그램

- 민간기업, 공공기관의 ESG 촉진 및 역량강화를 통한 사회혁신 경제조직과의 자원 연계 강화
 - 풍부한 대기업, 공공기관의 자원이 사회혁신경제조직의 매출 증대, 판로촉진, 공동사업 등으로 이어질 수 있는 **협업구조 활성화**
 - ※ ex. 생산·물류·마케팅 플랫폼 공유, 지적재산권 개방, 초상권·퍼블리시티권 제공, 자본·기술 투자, 핵심기술 자문, 비즈니스 공간 제공 등
- 1) 기업·공공기관과 사회혁신경제 조직 간 ESG 매칭하는 마켓플레이스 추진
 - 수요 기업과 공급 기업·기관을 매칭하는 마켓플레이스(2개 트랙) 추진하고 MOU, 계약 등 성과에 따른 ESG-Lab 공간* 활용 기회 제공
 - * 행정기관, 공공기관, 기업 등 적극행정 통한 공간 확보(사회혁신복합단지 활용 가능)
 - 유관 행정부서가 참여 혁신 동향을 파악하는 포럼·간담회 행사 등을 추진
 - 참여기업은 '경기도 산업별 사회혁신 네트워크' 멤버십 부여·지속관리
- 2) 사회혁신 경제조직-ESG 전문가가 함께하는 공공기관 ESG 컨설팅 지원
 - 도내 관심있는 공공기관을 선정하여(3곳) 기관별 ESG 욕구에 부합하는 도내 사회혁신 경제조직 등과 매칭하여 솔루션을 찾는 컨설팅 지원

2-3 사회적경제 유통채널 협력사업

- 사회적경제 대표 유통조직인 생협매장, 로컬푸드매장 등에 입점지원을 통한 민간 판로촉진과 제품성 테스트 기회 제공
 - 가치 소비 지향성이 높은 생협 조합원 대상 사회적경제기업 제품인식을 확대
 - 소비자 체험 평가 피드백 등 쌍방향 소통을 통한 품질개선 방안 모색
- 1) 입점 매장별 제품 홍보, 이벤트 등 프로모션 비용 지원을 통한 판로촉진
 - ※ 소비자평가단, 상품체험단 운영을 통한 피드백 구조 마련
- 2) 생협 상품관리 기준에 맞는 제품성 향상 등 개선 솔루션 지원
 - 우수 사회적경제기업 상품 발굴하여 생협연합회 정식 물품으로 입점 목표

- 경기소셜임팩트투자펀드 조성을 통한 임팩트 투자활성화 기반 마련
- 사회적경제기업 혁신성 강화를 위한 R&D 기반 스케일업 지원
- 사회혁신경제조직의 사회적가치 측정·평가 지원을 통한 투자기회 확대

3-1 경기소셜임팩트펀드 조성

- 공공의 투자 마중물 지원을 통한 사회혁신경제조직에 대한 민간투자 활성화 촉진
 - 기존의 융자지원 정책을 넘어서 **민간의 임팩트 투자자본이 유입** 촉진
 - 사회혁신 경제조직이 **중장기적으로 성장**할 수 있는 **금융환경 조성**
- 1) **출자형, 매칭형 투자펀드 등 다양한 임팩트 투자조합에 출자**
 - (출자형) 출자금액의 일정비율을 도내 사회혁신 경제조직에게 의무투자
 - (매칭형) 외부투자를 받은 사회혁신 경제조직을 대상으로 매칭 투자하여 규모화
- 2) 펀드 운영사 선정으로 도내 **사회적금융 전문기관 육성의 토대 마련**
 - 도 소재 기관 우선선정, 지점 및 자회사 등 의무설치 조건 등 부여
- 3) 민간 중개기관 협력을 통한 사회적금융 생태계 조성자로서 역할
 - 지역 사회적금융 협의회(정책금융 인프라, 지역연고 민간 금융기관 등) 구성, 정기적 정보교류 등 지원

3-2 R&D기반 스케일업 지원

- 기존 사회적기업 등 사회적경제기업의 **비즈니스모델 혁신** 지원을 통한 투자 시장 진입 촉진
 - 성장 잠재력이 있는 사회적경제기업의 **혁신역량강화** 위한 **엑셀러레이팅** 지원 및 **R&D기반구축 컨설팅** 지원
 - 1) 신사업 발굴을 위한 혁신 아이디어 사업개발비 지원
 - 2) 비즈니스 모델 우수기업 시설, 제품 등 **고도화** 지원

3-3 사회가치 측정·평가 관리

- 道 및 사회적경제원의 지원 프로그램 참여기업이 자신이 창출하는 사회적 가치를 객관적으로 측정하여 투자시장 대응 역량 강화
 - 객관적 검증 가능하고 소통할 수 있는 방식 적용하여 사회적가치 측정 및 평가 실시
- 1) 경기도형 사회적성과 평가지표 활용하여 지표 타당성을 검증 및 매뉴얼 개선
 - 사회적경제원 세부사업 시범적용을 통한 지표 검증 및 개선
 - 2) 측정된 성과 데이터 관리 및 분석 보고서 발간, 성과공유회 개최
 - 도출된 성과를 도민들이 적극 체감할 수 있도록 홍보하여 사회적 영향력 제고

4 사회적가치 지속확산과 생태계 구축

- 생태계 역량강화, 미래세대 유입을 위한 인재양성 프로그램 운영
- 전략사업개발, 정책 환류체계 마련 등 연구기능 강화
- 사회적가치 확산을 위한 대외 협력활동 및 커뮤니케이션 활성화

4-1 인재양성 프로그램 운영

- 사회혁신 경제 생태계 조성의 핵심 요소인 인재양성 및 종사자 전문역량 강화를 통한 인적 인프라 확장
 - 중간지원인력, 청년층 신규 유입 촉진 등을 위한 교육프로그램 운영
- 1) 중간지원조직 실무자, 현장 활동가 전문역량 강화 지원
 - 창업코치, 창업기획자(엑셀러레이터), 심사역(엔젤투자), 코디네이터 양성
 - 2) 미래세대 육성을 위한 청소년, 청년 대상 사회혁신경제 체험 프로그램 운영
 - 청소년, 청년대학생 대상 교육프로그램, 탐방, 소셜캠프 등 다양한 형태의 체험 기회 제공을 통하여 사회혁신경제에 대한 인식과 관심도를 높임
 - 3) 온라인 교육 콘텐츠 기획·제작 및 전용 플랫폼 운영(민간플랫폼 연계)

4-2 정책개발 연구기능 강화

- 광역 전문기관으로서 지역에 맞는 전략모델 제시, 현장 성과분석 등 정책개발 및 연구기능 강화
 - 사회적경제원 정책사업에 대한 모니터링 평가 개선 등의 환류체계 마련
- 1) 실태조사, 사회가치 성과분석 보고서 발간, 정책평가, 기본계획 연구 등 다양한 연구과제 수행으로 발전 전략제시
 - 전문 연구 기관 단체와의 협력네트워크를 구축하여 공동연구 및 프로젝트 등 수행
 - 현장 중심의 실증연구로 현장이 직접 활용할 수 있는 데이터와 정책생산
- 2) 도민이 자신의 활동과 관련하여 필요로 하는 연구과제를 지원(작은연구)

4-3 커뮤니케이션 및 협력활동 활성화

- 창출한 사회적가치를 확산하기 위한 다양한 대외협력 활동과 소통 활성화
 - 다양한 소통방식을 통한 인식확산과 신뢰형성을 통한 사회적자본 축적
- 1) 산업별 네트워크 구축을 위한 상호학습과 교류의 장 마련
 - 다양한 정보교류 모임, 학습세미나, 연찬회 등을 통한 상호신뢰 형성
- 2) 시민사회, 도의회 등 각계 분야와의 소통강화를 통한 정책기반과 인식제고
 - 사회적경제활성화경기네트워크, 의원포럼 활동 지원 등을 통한 민관정 거버넌스 구축
- 3) 다양한 온·오프라인 소통채널 운영으로 정보접근성 강화
 - 홈페이지 구축, SNS활동, 뉴스레터 등 다양한 온라인 매체를 통한 정보제공 및 쌍방향 소통 강화
 - 사회혁신경제 정보제공 매거진 발행을 통한 사회혁신 기업가 소개 및 홍보
- 4) 경기도 사회혁신경제의 성과와 미래의제를 전문가와 다양한 이해관계자가 참여하여 나누는 컨퍼런스 개최